

# О ходе реализации Стратегического плана развития

**ОАО «Банк БелВЭБ» на период 2022 – 2024 гг.**



# Банк БелВЭБ – коммерческий институт функционирующий в рамках банковской лицензии и относящийся к системно значимым банкам



## Миссия Банка



Реализация потенциала Группы ВЭБ.РФ для развития экономических связей России и Беларуси



Удовлетворение потребностей клиентов Банка для повышения качества жизни и развития предпринимательства

## Видение Банка



Центр координации Группы ВЭБ.РФ на территории Республики Беларусь по поддержке проектов государственной значимости



Финансовый институт, реализующий партнёрство с другими организациями развития Группы ВЭБ.РФ и Республики Беларусь



# Стратегические цели ОАО «Банка БелВЭБ»



## Реализация стратегии: двухкомпонентная модель

ОАО «Банк БелВЭБ», обладая стандартной банковской лицензией Республики Беларусь, имеет **уникальную для банков Республики Беларусь бизнес-модель и Стратегию**, позволяющие **реализовывать и усиливать за счёт ресурсов белорусского рынка функции института развития**

### РБИ В 2023 ГОДУ:

- Налажена система лимитов и механизмы прямой поддержки с баланса Группы ВЭБ.РФ
- Создан механизм «зонтичного» поручительства
- Выполнялась поддержка интеграционных проектов, в т. ч. по агентской схема



# Позиции ОАО «Банка БелВЭБ»

Банк высоко оценен клиентами и партнёрами на рынке

## БЕЛВЭБ В РЕЙТИНГАХ 2023

БелВЭБ по итогам года занимает высокие позиции на высококонкурентном банковском рынке. Например, об этом свидетельствуют рейтинги 2023 года по итогам открытого бесплатного онлайн-голосования премии «Номер один».



## БЕЛВЭБ В ЦИФРАХ

### Наращивание

Активных клиентов Банка

**>5 млрд. BYN**

Активы по НСФО

**>725 млн. BYN**

Капитал по НСФО

# Ключевые показатели деятельности ОАО «Банка БелВЭБ»

**Финансовая  
гибкость и  
эффективность**

**Интеграция,  
риски,  
эффективность**

**Клиенты и  
качество сервиса**

Задачи	Показатели	Выполнение (статус)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ежегодный положительный финансовый результат</li> <li>Повысить чистый операционный доход</li> </ul>	Чистая прибыль	✓
	ЧОД	✓
<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечить защиту и рост капитала</li> <li>Организовать повышение операционной эффективности Банка и достичь целевого уровня CIR</li> <li>Поддерживать качество кредитного портфеля</li> <li>Рост финансовой поддержки проектов РБИ</li> </ul>	ROE	✓
	ДНК	✓
	CIR	✓
	COR	✓
	Показатель РБИ	✓
<ul style="list-style-type: none"> <li>Улучшить интернет/мобильный банк для корпоративных и розничных клиентов</li> <li>Обеспечить доступность ключевых продуктов Банка в цифровых каналах</li> </ul>	CSI по юр. лицам	▲
	CSI по физ. лицам	▲
	Активные пользователи UP	▲

## Итоги выполнения стратегического плана развития сегмента корпоративно-инвестиционного бизнеса в 2023 г.



Банк выступил в роли агента и организатора трансграничного финансирования Группой ВЭБ.РФ закупок крупнейшими белорусскими предприятиями российской высокотехнологичной продукции



Банк продолжил наращивание объемов РБИ по таким направлениям, как поддержка российского экспорта в Республику Беларусь, белорусского экспорта в Российскую Федерацию, а также совместного белорусско-российского экспорта на рынки третьих стран



Банк включен в перечень уполномоченных банков, которым предоставлено право выдавать независимые гарантии в рамках процедуры государственных закупок на территории Российской Федерации

## Итоги выполнения стратегического плана развития сегмента малого и среднего бизнеса в 2023 г.



Добавлена возможность оплаты с использованием **сервиса Mir Pay** в эквайринговой сети Банка как дополнение к сервису «Белкарт РАУ»



Расширен **перечень депозитных продуктов** для корпоративных клиентов



Запущен **пакет услуг «Бизнес-Смарт»**, который предоставляет бесплатное пользование БелВЭБ-Кассой



Внедрена **новая CRM-платформа** для управления продажами и контроля качества взаимодействия с клиентами



Система «Интернет-Банк» дополнена новым видом документа «Сводное платежное поручение»



## Итоги выполнения стратегического плана развития сегмента розничного бизнеса в 2023 г.



Стал доступен для оформления онлайн-кредит для физических лиц «Хуткі анлайн» со 100%-й биометрической идентификацией, которую Банк БелВЭБ стал использовать одним из первых в стране



Выпущена новая система дистанционного банковского обслуживания для физических лиц UP Online



Возобновлена возможность оплаты банковскими картами Банка сервисов, служб и приложений от компании Яндекс (Яндекс.Такси, Яндекс.Еда, Яндекс.Плюс и др.), а также оплаты товаров на крупнейших маркетплейсах России Wildberries и Ozon



Банк запустил сервис Белкарт Pay для владельцев карточек Банка



Разработана система мгновенных платежей с использованием сервиса информационной поддержки Look Up между физическими лицами

## Итоги выполнения стратегического плана развития сегмента финансовых рынков в 2023 г.



Активная работа по возврату средств по активам, ранее заблокированным в рамках санкций, введенных международными финансовыми институтами



Заключены новые договоры на брокерское обслуживание с банками Российской Федерации



Ресурсная база Банка укреплялась за счет расширения линейки собственных облигаций Банка

## Цели устойчивого развития



**Стратегия Банка БелВЭБ направлена на достижение экологических, климатических и социальных задач в соответствии с глобальными и национальными целями устойчивого развития**

### E

Реализация мер по обеспечению углеродной нейтральности  
Совершенствование практик управления экологическими и климатическими рисками  
Стимулирование снижения влияния на экологию клиентов, партнеров и поставщиков

### S

Продвижение социальных кредитов  
Повышение доступности финансовых продуктов для уязвимых слоев населения  
Повышение уровня социальной защиты и потенциала развития сотрудников  
Содействие увеличению индекса человеческого развития общества

### G

Внедрение глобальных принципов устойчивого развития и ESG на всех уровнях управления банка  
Получение наивысшего ESG рейтинга на национальном уровне  
Публикация нефинансовой отчетности в соответствии с международными стандартами и ее независимая верификация  
Содействие ESG трансформации бизнеса партнеров и популяризация ESG принципов

### Стратегические цели

Движение в направлении более устойчивой модели развития на основе интеграции новейших технологий, экологических, социальных и управленческих аспектов в ключевые направления деятельности банка

Стать одним из ведущих банков в системных изменениях в области устойчивого развития и ESG на национальном уровне для создания экологичной и эффективной для общества экономики процветания

## Термины и сокращения

Термин	Определение (расшифровка)
CIR	Cost to income ratio – показатель, отражающий отношение операционных расходов к операционному доходу
COR	Cost of risk (стоимость риска) – коэффициент, отражающий стоимость управления рисками и понесенных убытков
CSI	Customer Satisfaction Index – показатель, отражающий уровень удовлетворенности клиента продуктом и сервисом компании
ESG	Environmental, Social and Governance – принципы устойчивого развития компании в социальные, экологические и экономические сферы общества
ROE	Return on equity – показатель, отражающий отношение чистой прибыли к собственному капиталу
UP	Мобильное приложение Банка для физических лиц

Термин	Определение (расшифровка)
ДНК	Достаточность нормативного капитала
ИПЦ	Индекс потребительских цен
КИБ	Корпоративно-инвестиционный бизнес
МСБ	Малый и средний бизнес
РБИ	Российско-белорусские интеграционные проекты
РБС	Российско-белорусское сотрудничество
МСБ	Малый и средний бизнес
РФ	Российская Федерация
Ставка реф.	Ставка рефинансирования
ЧКД	Чистый комиссионный доход
ЧОД	Чистый операционный доход
ЧПД	Чистый процентный доход
ЧТД	Чистый торговый доход
ЮЛ	Юридическое лицо