



**О ходе реализации Стратегического плана развития
ОАО «Банк БелВЭБ» на период 2019 – 2021 гг. за 2019 год**

ВЫЗОВЫ

1 Макроэкономика и Регулирование

2 Устойчивость Бизнес-модели

3 Ограниченность капитала и ликвидности

4 Повышение операционной эффективности

РЕШЕНИЯ

Выход за пределы
банковского бизнеса

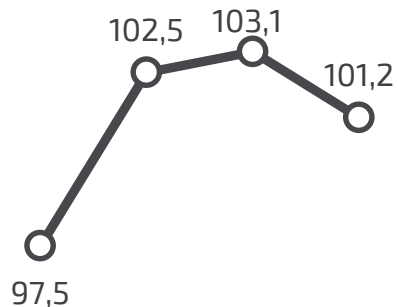
Развитие Розницы и МСБ

Модель самофиндирования
+
Новые инструменты
трансграничного бизнеса

Реинжиниринг Банка

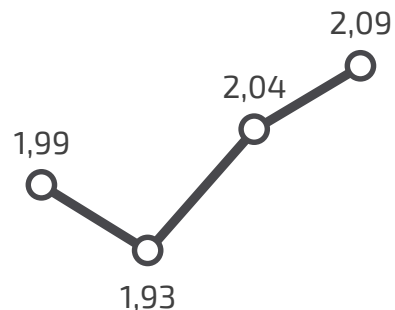
КЛЮЧЕВЫЕ МАКРО-ПАРАМЕТРЫ

Рост ВВП, % (г/г)



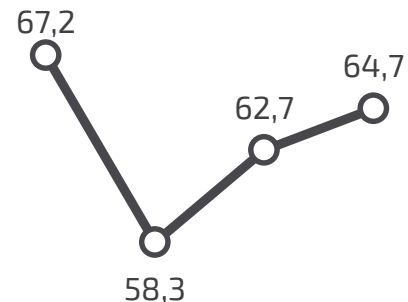
2016 2017 2018 2019

Курс BYN/USD (ср.)



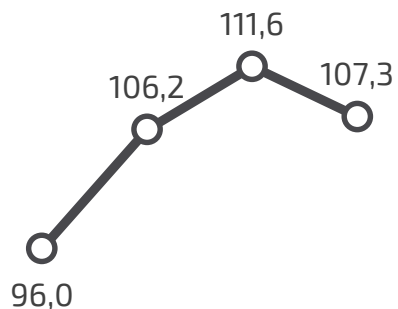
2016 2017 2018 2019

Курс RUB/USD (ср.)



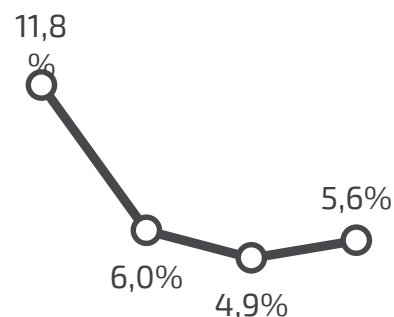
2016 2017 2018 2019

Рост реальной ЗП, %



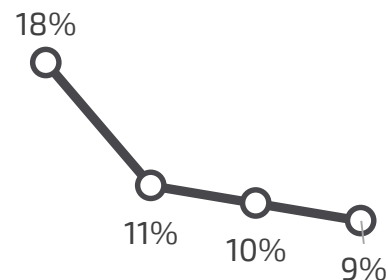
2016 2017 2018 2019

Инфляция (4 кв/4 кв)



2016 2017 2018 2019

Ставка реф. НБРБ



2016 2017 2018 2019

Ключевые предпосылки:

- Замедление роста до потенциального в связи со слабым внешним спросом (РФ и ЕС)
- Нейтральная монетарная политика, плавающий курс снижает шоки для платежного баланса, минимальное снижение ставок в BYN
- Замедление инфляции на фоне замедления роста доходов населения, снижения инфляционных ожиданий и снижения инфляции в РФ
- Риск девальвации незначительный. Ежегодное ослабление BYN 3-4% в связи с разницей в уровнях инфляции с партнёрами
- Умеренно жёсткая фискальная политика

Риски:

- Шоки для RUB (санкционные риски, потоки капитала, риски глобальной рецессии)
- Налоговый манёвр РФ и компенсационные меры, цены на нефть
- Региональная конкурентоспособность юрисдикции РБ, долгосрочный рост

Источники: Белстат, НацБанк РБ, консенсус-прогноз МВФ, Всемирного банка, МЭРТ РФ, Исследовательского Центра ИПМ

РЭНКИНГ

/ЗА 2019/ Δ С НАЧ. Г., МЛН BYN

Кредиты ЮЛ

МТБ	485,5	72,4	#3	в секторе
ВТБ	613,5	70,5	#3	в секторе на 01.01.2019
Альфа	1 270,1	140,6		
Белинвест	1 610,3	-135,9		
Приор	1 893,7	86,7		
БПС	1 942,7	22,7		
Белгазпром	2 047,3	-175,2		
БелВЭБ	2 703,9	404,4		

Кредиты ФЛ

Альфа	302,2	15,4	#9	в секторе
БелВЭБ	326,7	87,9	#10	в секторе на 01.01.2019
МТБ	447,5	57,9		
ВТБ	495,8	109,2		
Белинвест	619,4	187,9		
Белгазпром	666,2	117,2		
БПС	783,3	142,1		
Приор	846,9	246,5		

Депозиты ЮЛ

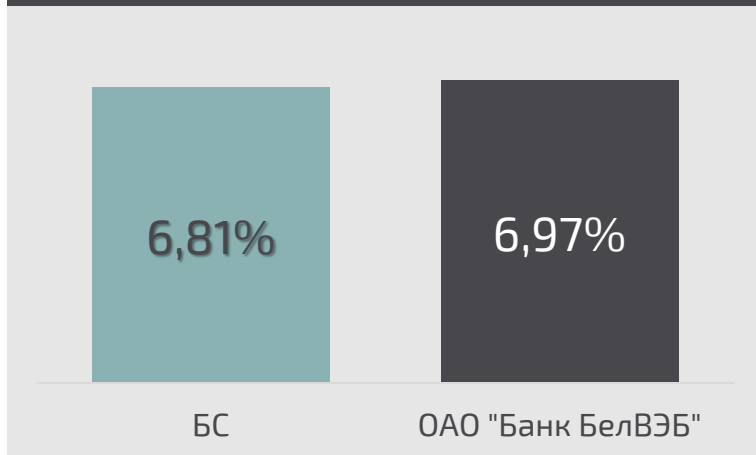
МТБ	446,4	67,1	#7	в секторе
ВТБ	808,0	244,4	#7	в секторе на 01.01.2019
Альфа	1 022,4	317,3		
БелВЭБ	1 153,8	289,9		
БПС	1 499,7	240,8		
Белгазпром	1 560,1	192,0		
Белинвест	1 700,0	194,3		
Приор	1 801,8	348,6		

Депозиты ФЛ

МТБ	384,6	9,0	#7	в секторе
ВТБ	466,8	157,9	#4	в секторе на 01.01.2019
Альфа	894,5	197,1		
БелВЭБ	1 135,5	-61,3		
Белинвест	1 199,9	30,4		
БПС	1 237,7	43,9		
Белгазпром	1 343,1	246,1		
Приор	1 664,3	251,0		

СРАВНЕНИЕ БАНКА И БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ (ПРИРОСТ ЗА 2019 ГОД). ОТДЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ БАНКА

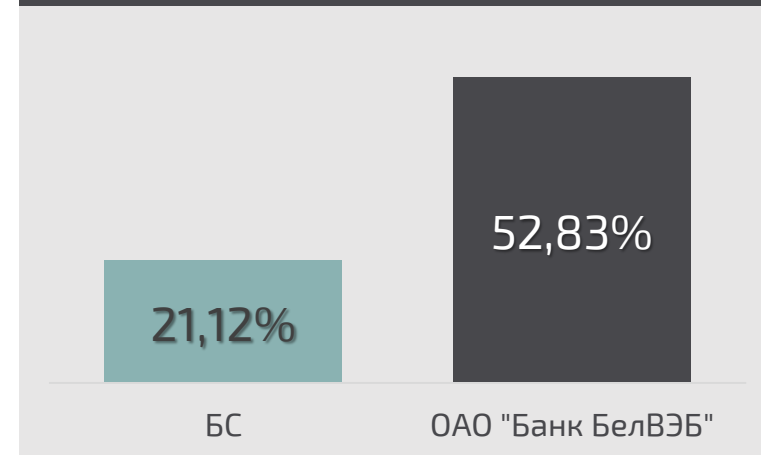
Работающие активы



Платные пассивы



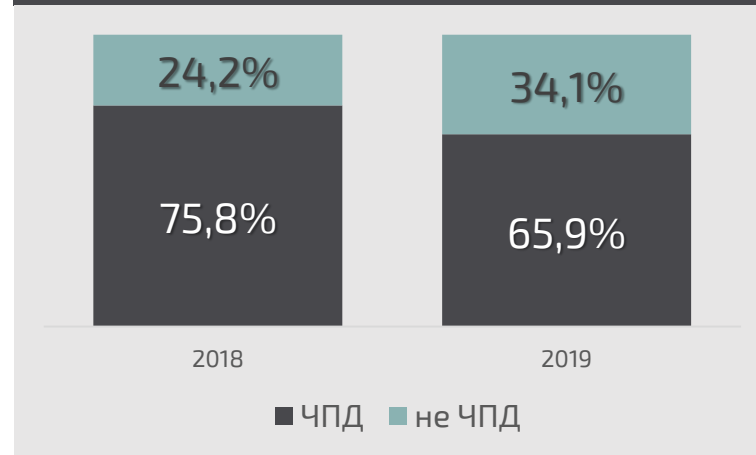
Текущие счета



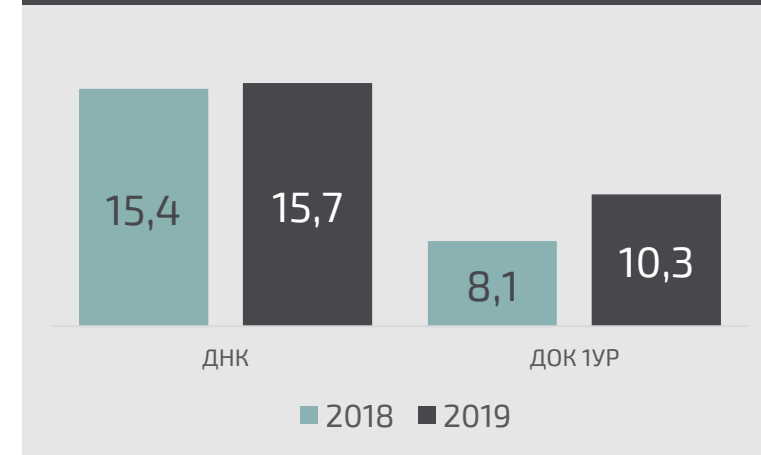
Прибыль и резервирование Банка



Структура ЧОД Банка



Достаточность капитала Банка



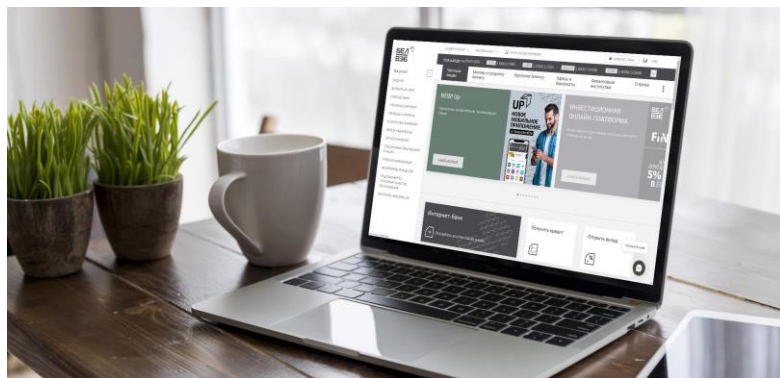
РЕБРЕНДИНГ ИТОГИ 2019



1. ВНЕДРЕНА ЕДИНЫЕ СТАНДАРТЫ ОФОРМЛЕНИЯ ОФИСОВ (ТРЦ «Момо» г.Минск, г.Островец, г.Жлобин)



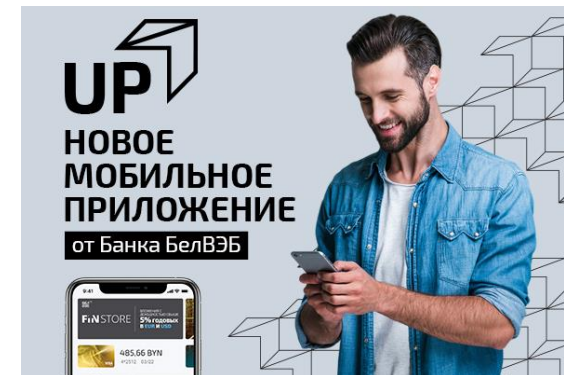
2. СДЕЛАНО ПОЛНОЕ ОБНОВЛЕНИЕ САЙТА



3. СДЕЛАНО ОБНОВЛЕНИЕ ОНЛАЙН-РЕКЛАМЫ БАНКА



4. ВНЕДРЕНА НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ



5. ВЫПУЩЕНА НОВАЯ ПЕЧАТНАЯ И РЕКЛАМНАЯ ПРОДУКЦИЯ



БАНКОВСКИЙ ХОЛДИНГ



Изменения в структуре:

1. Укреплен портфель вложений в направлении IT сектора. Созданы 2 новые компании в сфере IT (резиденты ПВТ)
2. Реализовано 30% доли участия Банка в ООО «БелВЭБлизинг» в пользу ВЭБ.РФ. Банк сохранил 19%.

ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛНЕНИИ БАЛАНСА ЗА 2019 ГОД

/МЛН BYN



Показатель (на конец периода)	Стратегия (план)	Факт	Δ
Средства в банках	660,7	574,3	-86,4
Государственные облигации (с уч. банков развития)	307,0	398,0	+91,0
Кредитный портфель клиентов (с уч. клиентских облигаций), в т.ч.:	3 172,5	3 346,4	+173,9
юридические лица	2 821,2	3 007,9	+186,7
физические лица	351,3	338,5	-12,8
Основные средства, НМА	236,4	219,9	-16,5
Иные активы	240,8	431,7	+190,9
Активы	4 617,5	4 970,4	+352,9

Средства банков	1 279,0	1 350,8	+71,8
Средства клиентов, в т.ч.:	2 249,0	2 600,1	+351,1
юридические лица	1 046,7	1 386,8	+340,1
физические лица	1 202,4	1 213,2	+10,8
Собственный капитал	576,5	580,8	+4,3
Амортизация	158,2	120,9	-37,3
Резервы	246,2	202,0	-44,2
Иные пассивы	108,5	115,8	+7,3
Пассивы	4 617,5	4 970,4	+352,9

ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛНЕНИИ БЮДЖЕТА ЗА 2019 ГОД

/МЛН BYN



Показатель	Стратегия (план)	Факт	Δ
Чистый операционный доход	221,2	225,6	+4,4
Чистый процентный доход	143,6	148,7	+5,1
Чистый комиссионный доход	76,3	70,7	-5,6
Чистый доход от валютно-обменных операций	22,5	17,9	-4,6
Чистый доход от прочих операций	-21,2	-11,8	+9,4
АХР	-109,3	-103,1	+6,2
Амортизация	-26,1	-22,5	+3,6
Прочие налоги	-0,8	-2,7	-1,9
Чистый доход до отчислений по резервам	85,0	97,3	+12,3
Сальдо резервов	-42,6	-55,2	-12,6
Балансовая прибыль	42,5	42,1	-0,4
Налог на прибыль	-5,5	-3,7	+1,8
Чистая прибыль	37,0	38,4	+1,4

КПЭ СТРАТЕГИИ ЗА 2019 ГОД

Показатель	2019 Стратегия	2019 Факт	Δ
● ROE (по балансовой прибыли), %*	7,9	7,5	-0,4
● Чистая прибыль, млн белорусских рублей	37,0	38,4	1,4
● Активы (нkp), млн белорусских рублей	4 617,5	4 970,4	+352,9
● Доля задолженности заемщиков, у которых показатель Net Debt/EBITDA>5, в корпоративном кредитном портфеле, %	56,0	46,8	-9,2
● CIR (алгоритм Национального банка Республики Беларусь), %**	69,5	64,5	-5,0
<i>СПРАВОЧНО: (не входят в КПЭ Стратегии):</i>			
● Чистый операционный доход, млн белорусских рублей	221,2	225,6	+4,4
● Целевое финансирование российского экспорта, экв. млрд RUB	22,3	25,0	+2,7
● NPL 90+, %	11,0	5,7	- 5,3
* незначительное отклонение от плановой балансовой прибыли, при одновременном выполнении задания по чистой прибыли			
** целевая величина скорректирована с учетом изменения НБРБ методологии расчета показателя			